



BELEIDSPLAN 2014-2023



Beleidsplan van de
Stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden
"Actiever in het landschap"

december/januari 2014

Voorwoord

Voor u ligt het meerjaren-beleidsplan 2014-2023. Dit beleidsplan is opgesteld door de Stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden getiteld: "Actiever in het landschap". Het eerste bestuur zal dit beleidsplan in haar tweede vergadering vaststellen en daarna jaarlijks uitwerken in een jaarprogramma met bijbehorende begroting.



Pijlen niet alleen richten op de stille, eenzaam heide.....

Dit plan is het 1^e beleidsplan van de Stichting. Het is opgesteld om de aan de duidelijke behoefte te voldoen aan een goede afbakening met de rol en taak van de werkgroep met een reflectie naar de toekomst: waar staat de Stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden, welke richting gaat ze uit, wat zijn haar (kern)taken en hoe worden haar werken geprioriteerd en gefinancierd.

Uden d.d. 3 februari 2014

Bestuur sVLU

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
1.1 Achtergrond beleidsplan.....	3
1.2 Doel en status beleidsplan	3
1.3 Opzet en inhoud beleidsplan.....	3
2. Missie, Visie, Doel, Strategie en Tactiek	4
2.1 Missie en visie.....	4
2.2 Doel	5
2.3 Strategie en Tactiek.....	6
3. Beleid en Werken/Werkzaamheden.....	7
3.1 Beleid uitgewerkt in 8 kerntaken	7
3.2 Werken/Werkzaamheden.....	8
4. Organisatie, communicatie en planning	9
4.1 Organisatie (werkgroep -> stichting).....	9
4.2 Communicatie (zowel intern als extern)	10
4.3 Planning (zowel inhoudelijk als financieel).....	11
5. Financiering en beheer/besteding.....	12
5.1 Werven van gelden (inkomsten)	12
5.2 Beheer/Besteding vermogen (uitgaven)	12



In samenwerking op de Nationale Boomfeestdagen

1. Inleiding

1.1 Achtergrond beleidsplan

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden is ontstaan vanwege de vereiste professionalisering van en aanvulling op de werkgroep Vrijwillig Landschapsbeheer Uden (wVLU). Deze werkgroep, opgericht in 1989, is een gezamenlijke werkgroep van het IVN Uden en Vogelwacht Uden e.o. De werkgroep wordt opgenomen in de werkorganisatie van de stichting wat betreft de 12 werkdagen vrijwillig landschapsbeheer. De stichting wil een extra slag maken met de professionalisering van het landschapsbeheer in Uden en omgeving. Dit plan omvat de koers voor de komende 10 jaar.

1.2 Doel en status beleidsplan

De stichting richt zich op behoud, herstel en ontwikkeling van kleine landschapselementen via het organiseren van werkdagen en uitvoeringsprojecten, educatie en advisering in het Udense landschap. Bij het opstellen van het eerste meerjarenbeleidsplan wordt rekening gehouden met de ANBI-status waaraan deze nieuwe stichting moet en wil voldoen. Zo is een winstoogmerk afwezig.

1.3 Opzet en inhoud beleidsplan

De missie, visie en doelen van de stichting staan in hoofdstuk 2 en de beoogde werkzaamheden in hoofdstuk 3. In de hoofdstukken 4 en 5 wordt ingegaan op de organisatie, communicatie en planning, alsmede de financiering en de besteding en het beheer van het vermogen.

Dit beleidsplan "Actiever in het landschap" is goedgekeurd door het bestuur van de stichting i.o. op 17 december 2013. Het plan is beschrijvend van aard. Hiermee wordt beoogd, vooral ook binnen de eigen gelederen, voldoende informatie te verschaffen om de juiste context te kunnen bepalen voor de op te richten stichting.

2. Missie, Visie, Doel, Strategie en Tactiek

2.1 Missie en visie

De missie van de stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden is het behoud, herstel en ontwikkeling van ecologisch waardevolle natuur en een mooi, fraai landschap met een streekeigen karakter, in het bijzonder van kleine landschapselementen en natuurterreintjes ten behoeve van flora, fauna, cultuurhistorie, natuurgerichte recreatie en educatie in Uden.

De visie is gericht op het realiseren van een robuuste, veerkrachtige, duurzame ecologische infrastructuur en van een fraai, mooi landschappelijk raamwerk. De ecologische infrastructuur (EIS), de zogenaamde groene ruit rond Uden takt aan op de ecologische hoofdstructuur (EHS) van rijk/provincie. Het landschappelijk raamwerk is gericht op een duurzaam casco hiervoor en op de versterking van de streekeigen identiteit van het landschap (beeld en cultuurhistorie).



Restauratie van een ven nabij de Kleuter

2.2 Doel

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden heeft ten doel:

1. Behoud, herstel en ontwikkeling van ecologisch waardevolle natuur en een mooi, fraai landschap met een streekeigen karakter, in het bijzonder van kleine landschapselementen en kleine natuurterreintjes t.b.v. flora, fauna, cultuurhistorie, natuurgerichte recreatie en educatie als aanvulling op het vrijwillig landschapsbeheer in Uden ter bevordering van landschappelijke identiteit, biodiversiteit en duurzaamheid, alsmede natuur- en landschapsbeleving (via NME) en biotoopverbetering voor de fauna (avifauna).
2. Het stimuleren en ondersteunen van kleinschalige natuur- en landschapsprojecten en het beheren van fondsen en gelden, die aangewend worden voor de financiering van deze projecten, alsmede het zorgdragen voor een deugdelijke financiële administratie.
3. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
4. Het vrijwillig Landschapsbeheer blijvend te ondersteunen.

Uitgangspunt winstoogmerk afwezig: De stichting heeft naast het verkrijgen voor middelen voor behoud, herstel en ontwikkelen als uitgangspunt dat er geen financieel-economische doelstelling is om winsten te verkrijgen. Dit houdt in dat zij een onafhankelijke positie claimt zonder winstoogmerk.

2.3 Strategie en Tactiek

De strategie is vergroting van het draagvlak voor het versterken van regionaal en lokaal beleid voor natuur, landschap en cultuurhistorie. De stichting streeft er naar om naast de rijks en provinciale taken op het gebied van natuur landschap en cultuurhistorie de regionale en lokale taken te faciliteren en breed onder de aandacht te brengen en te houden. Met het verkregen draagvlak probeert de stichting de uitvoering van regionaal en lokaal beleid inzake natuur, landschap en cultuurhistorie te bespoedigen en deels zelf mede uit te voeren.

De tactiek is enerzijds het mobiliseren van zoveel mogelijk organisaties en personen (Staatsbosbeheer, Gemeente, Waterschap, Maashorstboeren, ZLTO, bijenvereniging, jagersvereniging, heemkunde, buurschappen, etc.). Tevens draagt de stichting het gedachtegoed uit van het IVN Uden en de Vogelwacht Uden e.o.

De tactiek is anderzijds gericht op het benutten van zoveel mogelijk in te zetten middelen (informatie, communicatie, personeel, financieel) en instrumenten. De instrumentenkoffer kan wat dat betreft niet groot genoeg zijn.

De continuïteit waarborgen van het vrijwillig landschapsbeheer Uden

3. Beleid en Werken/Werkzaamheden

3.1 Beleid uitgewerkt in 8 kerntaken

Het beleid omvat enerzijds het realiseren en beheren van enkele grotere projecten en anderzijds het organiseren van enkele grotere werkdagen:

1. Project structuurrijke akkerranden en plukweiden
2. Project structuurrijke bosranden en houtsingels
3. Project stimulering hoogstamboomgaarden en erfbeplantingen
4. Project structuurrijke poelen, vennen en natuurlijke slootkanten

5. Nationale Natuurwerkdag (ouderen en gezinnen)
6. Nationale Boomfeestdag i.s.m. de scholen (jeugd)
7. Nationale vrijwilligers dag Oranjefonds NLDoet (jongeren)
8. Lokale fietstocht / wandeltocht voor donateurs en vrijwilligers

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden wil de komende 10 jaar deze 8 kerntaken verder oppakken en uitrollen binnen de gemeente Uden en de buurgemeenten. Daarnaast stemt zij de 12-14 werkdagen vrijwillig landschapsbeheer af met de werkgroep VLU.

Het beleid van de stichting is gericht op afstemming en samenwerking. Hiertoe onderhoudt men contacten en voeren men overleg met Rijks-, Provinciale- en Gemeentelijke diensten, Coördinatiepunt Landschapsbeheer Noord-Brabant, Waterschap Aa en Maas, Brabant Water, Brabantse Milieu Federatie, Zuidelijke Land- en Tuinbouworganisatie, Staatsbosbeheer e.a. Natuurbeheerorganisaties en de Stuurgroep Maashorst, Maashorstboeren en Landschapsbeheer-organisaties in omliggende gemeenten.

3.2 Werken/Werkzaamheden

De stichting tracht haar doelen te bereiken door de volgende werken / werkzaamheden zelf te verrichten, dan wel uit te laten voeren:

- het organiseren van werkdagen i.k.v. vrijwillig landschapsbeheer
- het verwerven van landschapselementen en natuurterreintjes;
- het projectmatig inrichten en beheren van landschapselementen en natuurterreintjes van zowel die van de stichting als die van derden;
- Het (laten) inrichten van erfpercelen en landschappelijke groen bij particulieren;
- Het (laten) bewerken van natuur- en cultuurhistorische akkers en akkerranden;
- Het oprichten van recreatieve (natuur- en cultuur)wandel - en/of fietsroutes en bijbehorende infopunten;
- het beheren van natuurterreintjes, landschapselementen en cultuurelementen met een niet economische gericht doel;
- het verwerven en beheren van gelden, subsidies en fondsen en het verlenen van financiële ondersteuning;
- het uitdragen van de doelstelling;
- alle overige door haar ten dienste staande wettelijke middelen die tot het doel van de stichting bevorderlijk kunnen zijn.



Werkoverleg met koffie.....

4. Organisatie, communicatie en planning

4.1 Organisatie (werkgroep -> stichting)

De werkgroep VLU (wVLU) is en blijft een gezamenlijke werkgroep van IVN en Vogelwacht. Haar missie is behoud, herstel en ontwikkeling van zoveel mogelijk KLE in de omgeving van Uden, zo mogelijk in een robuust landschappelijk casco ("de Groene Ruit rond Uden"). De stichting benut hierbij meerdere sporen (o.a. onderzoek, inrichting, beheer, advisering en voorlichting/educatie).

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden is een onafhankelijke stichting zonder winstoogmerk en welke put uit de leden van de verenigingen IVN en Vogelwacht. De stichting ziet voor zichzelf een rol/taak weggelegd tussen het vrijwillig landschapsbeheer aan de ene kant en het groenbeheer/bosbeheer van de gemeente Uden, het natuurbeheer door Staatsbosbeheer, en het oeverbeheer door het waterschap Aa en Maas. De stichting richt zich vooral op de Ecologische Infrastructuur (EIS) en het landschappelijk raamwerk buiten de EHS en in de gemeentelijke groenstructuren.

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden bestaat uit een eigenstandig, onafhankelijk bestuur. Dit bestuur bestaat uit uitsluitend natuurlijke personen. De omvang bedraagt ten minste drie leden en bij voorkeur vijf leden. Het bestuur wordt voor de eerste maal bij akte benoemd. Naast bestuurlijke, juridische en financieel-economische kennis heeft het bestuur kennis/ervaring nodig op het vlak van natuur, landschap en/of cultuurhistorie.



In samenwerking met.....

4.2 Communicatie (zowel intern als extern)

De communicatiestrategie/PR strategie is het op zoveel mogelijk manieren uitdragen van de kernboodschap: Nog actiever met landschap in de weer wat betreft behoud, beheer/onderhoud en aanleg van KLE in/rond Uden. De tactiek omvat PR-doelen per doelgroep op basis van boodschappen per doelgroep. Deze worden afgeleid van de kernboodschap.

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden zet de volgende Communicatie-/PR-middelen in

- Logo en Huisstijl
- Jaarprogramma en Jaarverslag
- Convocaties (Uitnodigingen voor de werkdagen)
- Agenda's en verslagen
- Berichten op de maandagenda
- Artikelen in de beide verenigingsbladen

- Contact / Overleg met gemeente, terreinbeheerder, etc.
- Lobbyen bij organisaties en bestuur / politiek
- Evenementen (Nat. Natuurwerkdag, Opschoon dag, Buurtwerkdag)
- Brochure / Folder / Poster / Flyer / Affiche / Banner
- Actief benaderen bedrijven / organisaties
- Fietsroutes en Fietstochten
- Persberichten
- PowerPoint presentaties
- Website / Social Media (Facebook)

Voor de uitvoering van de communicatie maakt de stichting (sVLU) gebruik van de volgende uitgangspunten (organisatie, communicatie, planning en financiering):

- Voorzitter is verantwoordelijk voor (interne) communicatie
- Vice Voorzitter is verantwoordelijk voor (externe) PR/Publiciteit
- Voorzitter en Vice Voorzitter zijn 1^e, resp. 2^e woordvoerder
- Communicatie en PR onderdeel van jaarprogramma -> PR jaarkalender
- Monitoring en evaluatie (meten van bereik, meten is weten, gissen is missen, feedback, effect en respons)

Elk jaar neemt de stichting een budget op voor communicatie en PR wat betreft haar 8 kerntaken.

4.3 Planning (zowel inhoudelijk als financieel)

Voorliggend beleidsplan wordt jaarlijks uitgewerkt in een jaarprogramma met bijhorende jaarbegroting. Na afloop van elke jaar wordt een jaarverslag met bijbehorend financieel jaarverslag opgesteld. Met deze planningsinstrumenten legt de stichting verantwoording af richting subsidiënten, donateurs en de belastingdienst (ANBI toets).



In samenwerking met Lokale Agenda 21 een heus Klimaatbos oprichten

5. Financiering en beheer/besteding

5.1 Werven van gelden (inkomsten)

Deze paragraaf omvat de wijze waarop de stichting haar gelden wil gaan werven.

- Benutten van de lokale-, provinciale-, landelijke- en internationale subsidies en verordeningen;
- Het gebruik maken van de gebruikelijke beheervergoedingen bij beheerprojecten als de bekend zijn volgens STIKA en SNL normen;
- Het tegen betaling beheren of onderhouden van biotoop- en beheertypen van derden;
- De verkoop van geoogste producten;
- De verkoop van hout op stam;
- Het te gelden maken van de verlening van gebruiksrechten;
- Het verkrijgen van donaties;
- Het verkrijgen van contributies;
- Het verkrijgen van legaten of erfdelingen.

Voor de komende 10 jaar gaat de stichting uit van een jaarlijkse omzet van 5.000-50.000 euro. Dit bedrag is met name nodig voor de eerste 4 kerntaken.

5.2 Beheer/Besteding vermogen (uitgaven)

Het vermogen van de stichting bestaat uit het Stichtingskapitaal, subsidies en donaties, Schenkingen, legaten en erfstellingen (erfrechtelijke bevoordelingen). Erfstellingen kunnen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving worden aanvaard.

Het vermogen bestaat verder uit financiële zekerstellingen en/of gelden uit overeenkomsten inzake natuurcompensatie, landschapscompensatie en/of landschapsversterking, bijdragen voor beheer van natuur en landschap uit overeenkomsten en/of (groen)fondsen, alsmede alle andere verkrijgingen en baten.

De stichting Vrijwillig Landschapsbeheer Uden heeft geen winstoogmerk. De stichting draait projecten op basis van haar inkomsten.

Beheer vermogen

De stichting kan beschikken over het vermogen van de instelling. De inkomsten, welke via bovenvermelde sporen vergaard worden, wordt weer ingezet in het behoud, het herstel en de verdere ontwikkeling van het Udense landschap.

Het vermogen zal geplaatst worden op een rekening c.q. spaarrekening van de ING/ASN. De penningmeester en voorzitter hebben de bevoegdheid van handelen om tot een maximum van 1500,- te kunnen opnemen, enkel voor projecten welke door bestuur zijn besloten, zonder het bestuur hier voor te raadplegen. Voor hogere kostenuitbetaling zal het bestuur de penningmeester moeten mandateren.

Besteding vermogen

De inkomsten (het vermogen) wordt besteed aan de volgende zaken:

- Beheer/Onderhoud van grotere en kleine landschapselementen en natuurterreintjes.
- Herstel van grotere en kleine landschapselementen en natuurterreintjes.
- Ontwikkeling van nieuwe grotere en kleine landschapselementen en nieuwe natuurterreintjes.
- De aanschaf en het onderhoud van benodigd materieel en materiaal (werktuigen, gereedschap, materiaal, gewassen, kruidenmengsels, bosplantsoen, etc.).
- Reële Bestuurskosten alsmede eventuele reiskosten, verblijfskosten, reproductiekosten, etc.
- Kosten administratie, archivering en financiële administratie.
- Bijscholing van vrijwilligers en andere relaties (b.v. loonwerkers, grondverzet bedrijven, hoveniers of het IBN).
- Communicatie, voorlichting en PR, alsmede educatie Udens Landschap.

Aan het einde van ieder boekjaar worden de boeken van de stichting afgesloten. Daaruit worden door de penningmeester een balans en een staat van baten en lasten met een toelichting over het geëindigde boekjaar opgemaakt, welke jaarstukken binnen zes maanden na afloop van het boekjaar aan het bestuur worden aangeboden. De Stichting beoogt zo te voldoen aan de criteria van de ANBI-voorwaarden.

